

ANTECEDENTES

La Corporación Nacional para el Desarrollo fue creada hace 40 años, y se rige por la Ley N° 18.602. Brinda servicios a organismos públicos (Ministerios, Intendencias, Entes y Empresas Públicas) para apoyar en la ejecución de políticas públicas. El apoyo que brinda CND se vincula con la gestión de contratos para el Estado, la estructuración jurídico-financiera de proyectos y la ejecución de proyectos vinculados a infraestructura.

Desde el año 2020, las áreas de CND vinculadas a proyectos de infraestructura trabajan bajo la metodología ágil conocida como Scrum Escalado. En total, las personas involucradas son unas 30, organizadas en cuatro equipos, utilizando los cinco eventos de Scrum: Planificación del Sprint, Reunión Diaria, Revisión, Retrospectiva y el Sprint mismo. El escalado entre los equipos se materializa mediante reuniones de EAT y Meta Scrum. El tablero Kanban utilizado es virtual y los eventos se realizan también en forma virtual.

OBJETO

La presente consultoría tiene por objeto apoyar a CND en el escalamiento de la metodología SCRUM a toda la organización.

El escalamiento se realizará por etapas. Esta consultoría se centra en la primera etapa, en la cual se incorpora al equipo de gerentes de primera línea más otro miembro de sus respectivos equipos. En total, participarán unas 24 personas. En principio, se dividirán en dos equipos: uno vinculado a las líneas de negocio y otro a los equipos de soporte. En el primero de los equipos, aproximadamente el 80% de los integrantes ya trabaja en modalidad Scrum.

Adicionalmente, forma parte del alcance de esta etapa la implementación de la metodología en el área jurídica de la CND, integrada por unas 10 personas.

Se busca que la implantación de la metodología se lleve a cabo de modo tal que resulte una experiencia constructiva para los equipos de trabajo, tanto desde el punto de vista de la comunicación como del tratamiento que se confiera a los eventuales desafíos que presente la respuesta de los equipos ante las consignas.

ALCANCE

El consultor deberá presentar un plan de trabajo detallado que incluya las actividades de capacitación y entrenamiento de los equipos en la metodología Scrum. Asimismo, deberá asistir a la Gerencia General de CND en la elaboración de una Hoja de Ruta para ser presentada ante la Dirección, con el objetivo de transformar los equipos gerencial y jurídico en equipos de alto desempeño bajo la modalidad de Scrum Escalado.

Una vez acordada la Hoja de Ruta, se iniciarán las capacitaciones y el acompañamiento a los equipos. El consultor podrá presentar propuestas sobre la integración de los equipos y la conformación de los distintos roles Scrum. Podrá también recomendar mejoras en la forma de trabajo y en las herramientas actualmente utilizadas, manteniendo los siguientes aspectos que se han demostrado exitosos:

- Uso de modalidad SCRUM
- Uso de Kanban virtual
- Eventos en formato virtual

PLAZO

La consultoría tendrá una duración máxima de 600 horas, según requerimiento de CND. Las actividades podrán desarrollarse en modalidad presencial (Rincón 528, Montevideo) u online, según se acuerde, considerando que en la primera etapa se requerirá mayor presencialidad.

REFERENTES CONTRAPARTE

Los consultores reportarán al Gerente General y a la Gerente de Recursos Humanos.

CARACTERÍSTICAS DE QUIENES PRESENTAN OFERTAS

Quienes presenten ofertas deberán contar con más de 5 años de experiencia entrenando equipos en metodologías ágiles y en particular Scrum. Se valorará la experiencia en el entrenamiento de equipos en SCRUM escalado. Los mismos deberán estar certificados en cualquiera de estas opciones: Scrum@scale; CSM-CSPO; PSM-I, PSPO, SPS; PMI-ACP.

CND tiene una política a favor de la equidad por lo cual no hará discriminación por género, etnia, opción sexual o condición social. Se aspira recibir ofertas de equipos que adhieran estos principios.

PRESENTACIÓN DE OFERTAS

Las ofertas deberán ser presentadas antes del día 10/06/2025 a la hora 17. Las mismas deberán ser presentadas mediante el portal de oportunidades laborales: <https://www.cnd.org.uy/oportunidades-laborales>.

Las consultas podrán ser enviadas a: llamadoagile@cnd.org.uy

Las ofertas deberán contener:

1. Currículum y credenciales de los oferentes
2. Propuesta de metodología de trabajo
3. Costo hora de la consultoría incluidos impuestos, considerando en caso de oferentes extranjeros los requisitos fiscales correspondientes.

CND podrá convocar a reuniones (virtuales o presenciales) con los oferentes para aclarar dudas sobre las propuestas presentadas.

ENTREGABLES

El consultor deberá hacer los siguientes entregables:

- Diagnóstico inicial de madurez ágil.
- Plan de trabajo detallado con cronograma.
- Materiales de formación (presentaciones, grabaciones, guías).
- Registro de sesiones de entrenamiento.
- Propuesta de estructura de equipos y roles.
- Informe de lecciones aprendidas.

FORMA DE PAGO

La consultoría será abonada mensualmente según las horas dedicadas por el consultor a mes vencido, contra presentación de informe de horas trabajadas y entregables correspondientes, a mes vencido.

EVALUACIÓN

La adjudicación se realizará a la propuesta que obtenga el mayor puntaje según el siguiente criterio:

- Experiencia del oferente: 40 puntos
- Propuesta metodológica: 20 puntos
- Costo hora: 40 puntos (considerando el máximo de 600 horas y otorgando el máximo de puntos al proyecto de menor costo)

Total: 100 puntos

La experiencia se valorará considerando:

- Años de experiencia general.
- Experiencia específica en Scrum Escalado.
- Experiencia con organizaciones públicas o similares.

//